

## **PUBLICATIEVERPLICHTING ANBI 2025**

### **Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm**

Per 1 januari 2024 zijn ANBO en PCOB onder algemene titel gefuseerd in ANBO - PCOB, gevestigd te Woerden, ingeschreven in het handelsregister van Kamer van Koophandel onder nummer 92555128. Het hoofdkantoor van ANBO - PCOB is gevestigd in Woerden aan de Vijzelmolenlaan 20-22 (3447 GX).

### **Missie, visie & waarden**

Als ANBO - PCOB streven we naar een samenleving waarin iedereen tot op hoge leeftijd mee kan blijven doen. Ouderen hebben vanuit hun levenservaring wijsheid ontwikkeld en dat is waardevol. Vanuit de vereniging helpen en ondersteunen we ouderen om krachtig ouder te worden. We doen dit vanuit een levensbeschouwelijk perspectief en vanuit de onderliggende waarden die we als twee gefuseerde verenigingen ingebracht hebben. Als ANBO - PCOB maken we samen het verschil voor alle ouderen in Nederland.

### **Hoofdpijnen actueel beleidsplan**

Inkomen, gezondheid en wonen zijn bepalend voor de kwaliteit van leven. Dit zijn zaken die ANBO - PCOB voorop stelt bij de behartiging van de belangen van haar leden. ANBO - PCOB is er voor oud en jong, ziek en gezond, arm en rijk. Zo werken we aan een samenleving waarin een duurzaam evenwicht bestaat tussen alle generaties, die van nu en die van straks.

### **Actueel verslag uitgevoerde activiteit**

Door middel van beleidsbeïnvloeding en lobbyactiviteiten richting politiek Den Haag behartigt ANBO - PCOB de belangen van haar leden op de terreinen inkomen, gezondheid en wonen.

### **Samenstelling bestuur per 31 december 2025**

Mevrouw A.S. Sipkens	directeur-bestuurder
Salariëring overeenkomstig	Cao Sociaal Werk

### **Samenstelling raad van toezicht per 31 december 2025**

De heer W. Nuis	voorzitter
De heer P.J.C. Borgdorff	vice-voorzitter
De heer W. Timmer	lid
De heer P.H. Stamsnijder	lid
Mevrouw M.E. Willemsen	lid
De heer J.C.I. van Vliet	lid
Mevrouw M. Polak	lid

De leden van de raad van toezicht ontvangen vacatiegelden overeenkomstig het Besluit vergoedingen adviescolleges en commissies.

### Nevenactiviteiten directeur-bestuurder

#### Onbezoldigd:

Voorzitter bestuur Stichting ANBO Support

Penningmeester bestuur Stichting Roze 50+

Voorzitter raad van toezicht Innofest

Voorzitter raad van toezicht Stichting WakaWaka Foundation

Lid ledenraad Koninklijk Instituut Tropen

Lid van de adviesraad Goldschmeding Foundation

Lid raad van advies Nationale Denktank

### Personeel

Op 31 december 2025 waren er 43 medewerkers in dienst bij ANBO - PCOB. Samen bezetten zij 35,53 fte's. De beloning van de medewerkers vindt plaats volgens Cao Sociaal Werk.

### Balans per 31 december 2025

<b>Activa</b>	<b>Saldo 2025</b>	<b>Saldo 2024</b>
Immateriële vaste activa	€ 450.389	€ 405.568
Materiële vaste activa	€ 169.944	€ 157.765
Financiële vaste activa	€ 10.745	€ 10.745
Voorraden	€ 33.360	€ 0
Vorderingen	€ 1.149.251	€ 1.753.608
Liquide middelen	€ 4.244.340	€ 4.959.012
<b>Totaal activa</b>	<b>€ 6.058.029</b>	<b>€ 7.286.698</b>
<b>Passiva</b>	<b>Saldo 2025</b>	<b>Saldo 2024</b>
Kapitaal (eigen vermogen)	€ 4.204.901	€ 5.408.019
Kortlopende schulden	€ 1.853.128	€ 1.878.679
<b>Totaal passiva</b>	<b>€ 6.058.029</b>	<b>€ 7.286.698</b>

**Staat van baten en lasten 2025**

<b>Baten</b>	<b>Realisatie 2025</b>	<b>Realisatie 2024</b>
Jaarlijkse bijdragen van leden	€ 4.974.721	€ 4.895.708
Overige bijdragen van leden of anderen	€ 76.812	€ 6.940
Donaties, erfstellingen en legaten	€ 3.982	€ 545
Subsidies en overige bijdragen	€ 1.108.603	€ 977.140
Inkomsten uit vermogen	€ 52.441	€ 76.186
Overige baten	€ 927.666	€ 950.839
<b>Totaal baten</b>	<b>€ 7.144.225</b>	<b>€ 6.907.358</b>
<b>Lasten</b>	<b>Realisatie 2025</b>	<b>Realisatie 2024</b>
Governance en extern advies	€ 253.751	€ 117.516
Personeel en externe inzet	€ 2.472.052	€ 2.535.340
Collectieve belangenbehartiging	€ 747.715	€ 526.873
Informatie en communicatie	€ 1.480.555	€ 1.570.065
Ledenservices en vrijwilligers	€ 249.527	€ 277.842
Lokale activiteiten (afdelingen)	€ 653.696	€ 460.501
Bedrijfsvoering	€ 591.448	€ 637.207
Projecten	€ 1.052.287	€ 879.538
Afschrijvingen	€ 76.849	€ 63.567
<b>Totaal lasten</b>	<b>€ 7.577.880</b>	<b>€ 7.068.449</b>
<b>Resultaat</b>	<b>-/- € 433.655</b>	<b>-/- € 161.091</b>